

图书简介

本书以元亨祥的发展历程为明线、以企业文化为暗线，将历史与文化有机融合，全面系统阐述了“元亨正道”的丰富内涵，展现了元亨祥一年来坚守元亨正道、成就生命繁盛的风雨征程。2012 年，年过不惑的程芳白手起家，从江西南昌来到上海创建了元亨祥集团，以建的行业对政府的应收工程款作为底层资产，发行基金产品，首创“白条变金条”的商业模式。十年来，程芳带领元亨祥正道直行，“传正知，播正念，导正向，践正行，弘扬正能量；顺天道，守正道，拓财道，得王道，成圣道”，从被“纷纷质疑、将信将疑到深信不疑再到毋庸置疑”，走出了一条守正出奇的企业发展之路，成长为专注价值投资、聚焦生命健康的专业投资机构。

图书目录

推荐序一 坚守企业文化，铸就卓越品牌	/ VII
推荐序二 资本市场需要追本溯源、回归正道	/ XII
自序 守正出奇方得基业长青	/ XVI

序章

人间正道是沧桑	/ 1
---------	-----

第一章

心怀正念：自强不息，厚德载物	/ 11
1.1 被逼“跳海”背水一战	/ 13
1.2 创办元亨祥，服务太平洋	/ 19
1.3 “白条变金条”投资开门红	/ 26

1.4 重整旗鼓任贤使能	/ 30
1.5 向优秀学习,创“文化纲要”	/ 36

第二章

拥抱监管：安全第一，守正出奇	/ 41
2.1 高峰论坛，亮相陆家嘴	/ 43
2.2 加入协会，行稳致远	/ 48
2.3 质押登记，行业首创	/ 54
2.4 始于“第一”，终成“唯一”	/ 59

第三章

稳健经营：厚的筑信，因需而变	/ 67
3.1 待遇聚财，文化塑才	/ 69
3.2 研发新产品，开创新路径	/ 75
3.3 阳谋“财务缘”，直达客户心	/ 79
3.4 进驻沪甬杭，落子长三角	/ 83

第四章

试水 PPP：善战者，立于不败之地	/ 89
4.1 进军响水，信心百倍	/ 91
4.2 艰难推进，祸福相依	/ 97
4.3 风险来临，沉着应对	/ 101
4.4 化险为夷，全身而退	/ 110

第五章

内省修道：战略升级，管理提升	/ 115
5.1 顺势而为：大基建、大康养、大文旅	/ 117
5.2 提高管理水平，通过标准认证	/ 122
5.3 没有万一，只有唯一，安全第一	/ 128
5.4 接受突击检查。成为合作标杆	/ 134
5.5 智库的远见：智囊、智脑、智心	/ 139

第六章

防患未然：战略突围，稳健发展 / 145

6.1 清理团队，平息风波 / 147

6.2 按期兑付，实现“T+1” / 154

6.3 拓业务新领域，创“家办”新服务 / 159

6.4 战略突围：“一基三养” / 164

第七章

雷声之下：风雨兼程，创新求变 / 169

7.1 别人“跑路”，我们“修路” / 171

7.2 叩开备案“玻璃门” / 176

7.3 首创经营新模式：1+N+IOEPC/ 182

第八章

危重掘机：降存量，拓增量，控风险，保安全 / 189

8.1 同心战役，同舟共济 / 191

8.2 降存拓增，以退为进 / 196

8.3 深耕产业园。挖掘新机遇 / 201

8.4 专注价值投资，聚焦生命健康 / 206

第九章

“康养+保险”的“樟树”样本 / 213

9.1 上下求索，投资“樟树” / 215

9.2 调整定位，“减加乘除” / 222

9.3 全新规划，迎接会展 / 229

9.4 运营为王，品牌为先 / 236

9.5 保险经纪，融合发展 / 241

第十章

生物医药：潜心科技原创 培育头部企业 / 247

10.1 借船出海，合作共赢 / 249

10.2 聚焦科创头部，投资 Pre-IPO / 257

10.3 硬核科技，医疗器械 / 262

第十一章

专注“一号张略”，布局中医中药 / 267

11.1 全产业链发力，全力以赴投入 / 269

11.2 传承岐黄文化，打造服务平台 / 274

11.3 光大国医，健康国人 / 280

第十二章

未来已来，踏上新征程 / 287

12.1 成就生命繁荣 / 289

12.2 再造合伙制 / 295

12.3 元亨祥梦，造就王者 / 299

尾声 元亨正道，贞固恒久 / 305

附录 元亨祥发展史 / 311

致谢 / 317

推荐序一 坚守企业文化，铸就卓越品牌

仰望星空，胸怀凌云之志;脚踩大地，俯首鞠躬躬行。想，壮志凌云，是形而上的美妙幻想;做，脚踏实地，是形而下的辛勤实践;做企业既要上得了天堂，又要下得了地狱;既要出得了厅堂,也要进得了厨房。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”我们可以有远大的理想、伟大的抱负，但当我们眺望诗和远方的时候，不要忘记现实的生活、需要检视梦想的厚薄。

太平洋建设与元亨祥合作始于 2012 年 11 月。面对私募基金市场如日方升、基础设施建设行业热火朝天的双重机遇，程芳高点起步、高效推进，以资本

服务实体经济,携手太平洋建设共同发展。在这期间,投资行业泥沙俱下、良秀不齐,各种爆雷、跑路事件屡见不鲜,但程芳既有凌云壮志,也能脚踏实地始终防范风险、稳健经营。

创办元亨祥之前,程芳已经在金融系统工作 23 年,对资本市场、金融创新、风险控制有着独到见解,熟悉资本市场的逻辑、规则和运营之道。他处事专业、勤奋、敬业、担当,以“专业、专注、专心、专属”的经营理念整合资源、主动创新。多年来,元亨祥秉持“依托太平洋、服务太平洋”的原则,为太平洋建设提供基础设施建设配套投资服务,推动太平洋建设在市场开拓中运筹帷幄、决胜千里。同时,元亨祥对成千上万投资者坚守承诺,十几年如一日地保持安全兑付,在行业中打造了独树一帜的安全合规典范。

在此期间,太平洋建设实现了快速裂变、全面发展。自 2014 年跻身《财富》世界 500 强以来,太平洋建设已连续 9 年入选榜单,蝉联全球建筑业私企第一。2022 年,苏商集团首次进入世界 500 强,成为继太平洋建设之后庄严智库旗下第二家世界 500 强企业。目前,庄严系也具备冲击世界 500 强的实力,我们有信心打造第三家世界 500 强企业,创造更大的奇迹。

太平洋建设和元亨祥的合作以真诚为基础,以共赢为目的,二者正是因为对事业的责任感、认同感和归属感的高度一致,才会走到一起。经过持续深入的合作,双方从相遇结缘走到相伴成长,从相知共进再到相互成就,合作越来越紧密、越来越默契。一路走来,双方始终唇齿相依、肝胆相照,始终风雨同舟、不离不弃。

程芳通过对元亨祥发展之路的梳理、总结与提炼，写就了这部《元亨正道》，读来受益颇多。结合太平洋建设在经营管理中形成的经验，我讲几点做企业科贝爱比熬蔽焙岸百氨劣戳观点，分享给读者：

第一，树立高远理想。程芳是一个有激情、有梦想、有理想的企业家，这本书讲述了如何实现理想的故事。没有梦想就没有理想，有梦想生活才美好。没有做不到，只有想不到。人要有梦想，更要有理想。光有梦想没有理想，那美梦也不能成真。在追求理想的过程中，绝对不能盲目地去效仿那些成功人士，因为我们与其家庭背景不一样、生活环境不一样。所以我们要结合自己的具体情况，走出自己的成功之路。要敢想，更要付诸行动。万丈高楼平地起！一天一天地长期积累，是量变到质变的过程，是目标分解的过程最终一步一步实现自己的目标。

第二，践行诚信承诺。太平洋建设与元亨祥能够共同成长、稳健前行，都得益于将诚信作为企业经营的根本。我认为，答应过的事情就不能含糊，牙打断了和着血往肚子里面吞，这就叫诚信。要想把企业做大、做得经久不衰，诚信是最重要的。太平洋建设坚持“诚行天下，信立伟业”的价值观，做实业、不炒概念，做口碑、不做一锤子买卖，力求把每一项工程都打造成良心工程、子孙工程、荣誉工程。我们在风风雨雨、是是非非中屹立不倒，始终干干净净，源于一直坚持走市场不走官场、走法律不走权力。只能靠自己靠诚实劳动、合法经营，靠自身成长。

第三，坚守企业文化。一个建筑的质量好坏，往往取决于内在含钢量的多少；一个企业寿命的长短，则取决于企业文化的优劣。企业成也文化，败也文化。文化，一看优不优越，二看是不是自己的文化。企业文化不能复制和套用，如果

一定要从外部复制，最多也只是文字而不是文化。能够改变企业命运的文化，一定是根据企业自身环境制定的，能够被员工所接纳继而产生积极思想与行为的文化。在企业自身环境中自然成长出来的文化才是适合企业和员工的，才能成为企业内部成长的驱动力。太平洋建设与元亨祥的企业文化，都是在实践中从心灵深处创造出来的。

第四，筑牢安全底线。元亨祥“没有万一、只有唯一、安全第一”的风控理念，与太平洋建设的安全原则不谋而合。我们始终崇尚“安全第一、口碑第二、效益第三”的理念，把政治安全、经济安全、工程安全、金融安全放在首位；始终坚持“社会责任百分百、契约精神百分百、法律意识百分百”的精神，用“进度快、质量好、成本低、矛盾少、效率高”的比较优势，赢得政府信任 and 市场份额；始终秉承“零挂靠、零分包、零烂尾”的原则，坚定不移走高质量、可持续发展道路，努力打造百年老店。

第五，承担社会责任。程芳身上具有浓郁的家国情怀，积极参与公益事业，造福桑梓。我认为，企业能不能做大做强、走稳走远，取决于它与人民、社会、国家是否命运与共。企业不能脱离社会大环境而单独存在，企业利益与社会利益并不矛盾，相反应该是统一的关系。所以，企业承担社会责任，既是符合社会发展要求的行为，又为企业可持续发展提供良好的外部环境。思维围绕金钱转的是资本家，思维围绕企业转的是实业家，思维围绕社会转的才是真正的企业家。求利求名多求己少求人、爱家爱国多爱人少爱己。先私后公、先家后国、先利后名，这就是真正意义上的和谐。

我经常讲“成长的背会、成熟的体会、成功的悟会”的“三部曲”。背

会的都是别人的东西，是传承；体会要有所为有所不为，既有别人的东西，也有自己的东西；而悟会完全是属于自己的东西。一个人起点有多高，是家国决定的；一个人走得有多快，是能力决定的；一个人走得有多远，是人品决定的。人生必须要经过背会、体会和悟会，才能真正从成长、成熟走向成功，实现自我、无我、本我。《元亨正道》这部作品，生动讲述了元亨祥如何从成长、成熟走向成功，程芳如何在创业历程中实现自我、无我、本我。多年来，程芳将企业价值观、方法论不断提炼、完善，形成发展战略、经营策略、管理方略的“文化三略”，不遗余力地推动与践行，成为不断引领企业战略升级的核心竞争力。企业要想取得成功、走向卓越，文化至关重要。唯有坚守企业文化，才能铸就卓越品牌。

在未来的日子里，我希望太平洋建设与元亨祥的合作将长长久久地保持下去，加强沟通，形成长效交流机制，提高互动协作效率。双方合作前景广阔，市场空间巨大，今后将继续唇齿相依、推诚相见，彼此成就、合作共赢，共同开拓辉煌之路。

千江清水千江月，万里白云万里天。我相信，以元亨祥十年心路历程写就的《元亨正道》，对于企业家、管理者和创业者都有借鉴、启发作用。我希望元亨祥的企业文化能够不断丰富、完善、升华，驱动元亨祥一步步成为持续发展、行业领先、受人尊敬的企业。

太平洋系、苏商系创始人，庄严智库理事长 严介和



推荐序二 资本市场需要追本回溯、回归正道

我和程芳认识多年。2015年1月11日，我以国家发改委城市与小城镇中心学术委员的身份，在“新常态下的城镇化投资机遇--第四届元亨祥智慧城市投资发展高峰论坛”上作了关于新常态九大特征的演讲，席间与程芳相谈甚欢、一见如故。同一年，我受邀担任元亨祥经济研究院学术委员会主任、首席经济学家，任职期间与他有深入交流，为元亨祥发展战略出谋划策。

一路走来，元亨祥从最初的BT项目投资到智慧城市、新型城镇化的投资运营，再到PPP投资模式、“1+N+IOEPC”商业模式，一直在深耕易耨、久久为功。近年来，元亨祥专注价值投资、聚焦生命健康，投资浦东生物医药专项基金、投资运营“樟树中医养生谷”等康养运营项目，布局中医中药、生物医药、医疗器械、健康养生等生命健康产业的投资，通过产业运营、资产运营双轮驱动为经济高质量发展提供综合解决方案。我想程芳能够取得如今的成就、不断追求卓越，根源在于他始终秉承元亨正道，追求“正道成功”。

收到程芳的著作《元亨正道》，读起来有一种情理之中、意料之外的感觉。程芳非常重视企业文化建设，创业第二年就学习华为，制定元亨祥文化纲要，梳理文化体系，至今已更新至5.0版本，逐步形成“家和水立兴”“五正五道”等独具特色的企业文化，在公司内部躬身入局、全员践行。程芳能够持之以恒、不知疲倦地钻研并坚守企业文化，不仅因为他保持充沛精力、善于思考，还在于他掌握了企业发展战略、经营策略、管理方略的核心要义。

感到意料之外，不但是程芳流畅优美、言简意赅、表达严谨的文笔，以

及真实客观、不掩饰不回避、敢于否定自我的态度，而且在于他将理论和实践相结合、经营和文化相融合，站在创业创新的高度，不局限于投资领域的视野，将元亨祥创业发展的秘密和盘托出，精彩纷呈。这不仅是一本企业史类管理图书，也是一部可参考借鉴、可复制推广的经典之作。在《元亨正道》的书稿背后、文字之外，凝聚了程芳过去十年的心血，关于投资、创业、为人、处世。这不仅是他全情投入创作图书的心血结晶，更是自元亨祥 2012 年成立以来，在企业经营管理实践、文化建设过程中所付出的心血结晶。

前些年，投资行业出现了虚假繁荣的魔幻现象。当资金流动活跃甚至资产流动过剩时，人们会产生一种财富幻觉——融资非常容易，遍地都是投资机会，奋不顾身地奔跑在获取财富的路上。整个社会风气、市场氛围变得焦灼、浮躁，不是因为赚不到钱，而是觉得赚钱的速度太慢了。当流动性收紧的时候，人们又觉得资本寒冬到来，人性复杂和货币幻觉走向另一个极端，以往积极、冒进、乐观的心态转变成保守、谨慎、恐惧的情绪，然后迅速在整个产业链条蔓延。在这种背景下，我们需要追本溯源、回归正道。

通过我的观察与思考，以及《元亨正道》带来的启发与灵感我认为企业仍然需要老老实实地从内生性增长中赚钱，从资本型投资转向经营型投资，实现稳健成长。具体来说，以下几个方面值得关注：

第一，从发展模式看，从横向的流量扩张转向纵向的流量变现。过去几年，流量型公司备受追捧，这与整个移动互联网技术的发展有关。但是，流量红利已经过去了，互联网公司的获客成本在增加，流量型公司如何从横向流量扩张转向纵向流量变现成为惊险一跃。如果无法完成这场无路可退的冒险，流量型公

司可能因资金链断裂而关猜比诚爸长卑捌顶庇熬巴邦菠坝巴肮拜爱啊惫比惫唉暗靶吧 鞍挨艾 尘持昌耙碧变傍艾编川剥袄澳扳百靶柏唉叭插柏 盎其惨烈。

第二，从公司规模看，从过去的大而不倒转向小而美。越来越多的小而美公司会被市场接纳，它们可能规模不大，但是做得很精致；可能没有高增长，但盈利很稳定。它可能是某个细分行业的隐形冠军，这样的公司会受到一级市场、二级市场更多投资人的青睐。对于那些大而不能倒甚至一直扩张停不下来的公司，今后将比较危险。

第三，从经营策略看，从快速扩张转向稳步推进。过去二十年来，中国骤然崛起了很多巨无霸企业，这是中国企业家对于世界经济的贡献。但是，我们看到很多快速扩张的企业，“其兴也勃焉，其亡也忽焉”，各领风骚两三年，然后就销声匿迹了。反而是那些稳扎稳打的企业，扩张速度没那么快，但抗风险能力更强、存活率更高。所以，大多数企业可能会从快速扩张转向稳步推进

第四，从投资方式看，要学会从赚快钱转向赚慢钱。经过资本市场的风雨洗礼以后，人们开始醒悟，融资没那么简单，赚钱也没那么容易。但是，中国的市场足够大，中等收入群体规模、下沉市场规模都很大，中国人民勤劳、勇敢、善良，而且追求美好生活的愿望和需求强烈。更何况，我们还有足够的市场空间，南北差距、东西差距、地区差距、城乡差距还在，下一个“中国”仍然是中国。

“天若有情天亦老，人间正道是沧桑。”希望读者通过阅读这本书，能够在深入了解元亨祥十年发展的基础上，读懂投资规律、经营逻辑与人心人性，在工作与生活中审时度势，把握机会，实现美好愿望

当然，这本书也是元亨祥成立十周年的献礼之作。新的起点新的征程！

新的祝福，新的期待!我相信在所有元亨祥人的共同努力下,元亨祥将再创辉煌，
迎来更加美好的明天!

管清友

如是金融研究院院长



[观看全部内容，请联系：润商文化](#)