

精选篇章

不抛弃，不放弃，不辜负

来金寨的头三个月，胡立峰喝的酒比人生前三十年还要多。

2012年底，华润集团慈善基金会秘书长魏耀东到合肥找胡立峰谈参与建设金寨希望小镇的事，后者当时在华润置地武汉大区投资运营部负责安徽片区的投资工作，安徽省16座城市他全部跑遍，与六安市委市政府比较熟悉。2013年3月，胡立峰坐一辆别克商务车从合肥颠簸两个半小时到达金寨，参与选址规划，直到此时他才意识到“真的要来干这个项目”，立马到华润集团官网了解希望小镇资料。返程一周之后，他背着行囊重回吴家店镇，在镇上简陋的宾馆一个人住了三个月。白天进村入户，为确定红线范围、规划设计绞尽脑汁，晚上应酬不断，他表情痛苦的回忆：“刚来我不敢得罪人，来者不拒，每天都得八两酒，把胃都喝成了慢性胃炎。”

醉酒的梦魇在夏天到来时得以缓解，胡立峰不再孤军奋战。2013年6月17日，项目组第一批六名成员胡立峰、黎超新、范雯雯、韩桂虎、黄冠军、李鹏抵达吴店镇，大家豪情满怀。为了记住这一天，项目组涉及到的密码都与“0617”相关。

进驻第三天，6月20日，项目组启动第一轮入户调查，两人一组，分三组，摸清户口、房屋、经济、土地等基本情况。如果顺利每个组一天能调研三五户，碰到棘手问题一户都谈不完。每天晚上三个组都将调研情况登记造册，梳理总结，胡立峰说：“每家每户都要登记，归类事项有二三十项，然后汇总到一张表里总结规律，形成报告向集团汇报。”

三个月后，第一轮入户调查结束，第二轮开始，主要针对家庭人口进行全面核实，重点关注一户一宅，为环境改造打下坚实基础。到第二轮入户调查结束，胡立峰才想明白整个希望小镇项目的工作思路和方法，此时整个团队已疲惫不堪。韩桂虎因为腰椎间盘突出回家休养，第三轮入户调查只有5个人，围绕村民对新建房的建设及选址意愿进行调研。第四轮入户调查开始时已是寒冬，重点是对改造房户的房屋进行实测实量。胡立峰意识到队伍可能不那么好带：“大家

很少跟我喊累，但我能体会到，就开展民主生活会。每个人都发言互相提意见，把团队氛围营造好。”

那段时间大家每天都在跑，胡立峰说：“如果那时候有微信运动记录的话，每个人朋友圈前几位肯定被我们占了。” 四轮入户调查，项目组摸清三件事：“第一，村民的诉求；；第二，村民之间的关系；第三，规划的合理性。”

2014年7月10日，金寨希望小镇正式开工，建设区域面积107.3公顷，涉及7个村民小组303户1245人。当天鞭炮齐鸣，众人正准备大干一场，阻挠施工的人就站出来：“你们搞开工仪式我支持，但我家的地不能动。” 项目组停工一个多月，继续深入农户做思想工作。

胡立峰有句口头禅：“这那那这”。他不喜欢拖泥带水，办事雷厉风行，果敢直爽，又喜欢关注细节，追求完美。这种刚柔并济的性格时常自相矛盾，在农村，很多事情无法既快速又完美解决。很多时候，他必须顶住压力往前冲。征地时，丈量完毕，村民同意后必须立即签订协议；拆迁时，双方谈妥必须一鼓作气拆除，两三个小时结束。胡立峰语气坚定的说：“有些人喜欢变卦，没有契约精神，一过夜就办不成。”

困难无其数，从来不动摇，胡立峰感动于团队的力量。由于率先试验环境改造与产业帮扶同步进行，金寨希望小镇的人员规模最大，同时华润集团寄予厚望，工作难度可想而知。胡立峰动情的说：“我们团队有20多人，三年来汗水少不了，泪水也有过，我们不抛弃、不放弃。根据脾气性格、能力范围把每个人安排在合适的岗位，我相信每位同志都能发光发热。”

寒来暑往，小镇每天都在发生变化，村貌焕然一新，可脱贫才是根本，造血比输血更重要。华润集团副总经理朱金坤提出要实现“绿色生态小镇，简约现代小镇，经济活力小镇”三大目标，前面两条在环境改造中得以贯彻，“经济活力”胡立峰心里没底，在项目建设之初就鼓动当地政府一起参与开发猕猴桃项目，并努力争取华润集团支持。如今，1000亩猕猴桃种植基地已初具规模，华润慈善基金会捐资1022万元用于果园建设及日常运营，政府部门出资890万元用于基础设施建设。胡立峰总结说：“等到华润五丰的同事撤出希望小镇的那一

天，才是我们真正成功的时刻，否则永远停留在输血阶段。”

6月下旬，金寨希望小镇将举行隆重而简朴的竣工仪式，它意味着阶段性成功，也迎来分别时刻。时光飞逝，胡立峰将三年来的心路历程分为四个阶段：“刚开始‘初生牛犊不畏虎’，然后直接到‘寸步难行’，接下来步入正轨，‘信心倍增’，最后是‘审慎从事，关注细节’。”对于整个项目，胡立峰认为还没有到总结成功的时刻，不过他豪情万丈说道：“很多抉择并不是最完美的，但我们真正从村民、政府、华润三个角度出发，在特殊时期迫不得已做出当时最合理的决策。”

每个人都在为收尾工作全力以赴，根本无暇顾及个人情感。谈及家人，胡立峰眼里忍着一股热泪，口中只有“亏欠”二字。不过，他立刻表情坚定的说：“既然对家庭有这么多辜负，我就不要辜负这个项目了。”

竣工典礼之后，大家将各奔东西。胡立峰与每个人约定，以后每年选个时间，大家都带着家人回希望小镇看一看。

听见梦想开花的声音

“巍巍大别山，滔滔竹根河。”

心情不错的时候，黎超新喜欢用抑扬顿挫的腔调吟诵这两句诗词，甚至还打算作一篇词赋赞美壮丽河山，这是他的书生意气，充满浪漫主义情怀。其实，站在金寨华润希望小镇无法得见大别山主峰，“巍巍”应当属于夸张的修辞手法，而竹根河正值枯水期，大家都说只能用“潺潺”来形容。黎超新笑着辩解：“就是要这股滔滔不绝的气势。”

黎超新热爱这片土地，如情人眼里出西施。他不仅在田间地头试验，连办公室都充满乡土气息，花盆里栽的不是名贵花卉，而是山上挖回来的不知名的花草，窗台下还冒出一棵竹枝，绿意盎然。最珍贵的要数锁在文件柜里的二三十个透明玻璃罐，盛放着泡在福尔马林里的猕猴桃标本，“东红”、“金桃”、“金艳”、“新西兰 Gold3”等标签贴在瓶身，便于观察研究。黎超新不无自得的

说：“我到全国各省都考察过一遍，河南的南阳西峡，陕西的眉县、周至，再到重庆，还有四川蒲江，湖南湘西。我比较注重基础研究，就从超市、网上购买，收集起来做对比。”

在农村生长，考大学跳出农门，重回另一处农村，黎超新 30 岁的人生就像画了一个圆圈。1986 年，黎超新出生于广西玉林，23 岁大学毕业考上百色市大学生村官，担任百色希望小镇党支部书记助理。2011 年，黎超新考取百色市公务员，正办理调动手续，时任华润五丰希望小镇产业发展部总监濮实却邀请他加入，“我觉得希望小镇是一个新生事物，更有前途，而且帮助农民群众最实际，最有发展潜力。”2011 年 10 月 8 日，黎超新告别百色，前往深圳总部报到。

在希望小镇产业发展部将近两年时间，黎超新跟着濮实，上传下达，督察督办。深圳光怪陆离，热闹喧嚣，黎超新却觉得有些孤独，他更喜欢在一线工作。2012 年 9 月，当濮实从外地打电话问“是否愿意到金寨希望小镇”时，黎超新毫不犹豫答应了。10 月，黎超新跟随集团领导前往金寨县吴家店镇选址，这是他第一次来到金寨。

真正出发在 8 个月之后。2013 年 6 月 17 日，黎超新与另外五位项目组成员从深圳赶赴金寨，镇政府免费安排两套三居室的公寓，食堂也不收饭钱。参考已建成希望小镇的流程与经验，入户调查完成之后，招标工作启动，环境改造、公共设施建设上马，并着手产业帮扶。黎超新解释道：“房子建好至少要两年，再发展产业有点晚。金寨土地多，农民支持，集团高瞻远瞩，希望小镇已建设那么多，我们是第六个无偿捐建的希望小镇，应该突破一下，先干产业。”金寨华润希望小镇开创环境改造与产业发展同步进行的先例，几经筛选，最终选定猕猴桃为产业方向。

2013 年底，黎超新与同事们扛着投影仪在村里宣讲动员，连续一星期。12 月 2 日，金寨华润希望小镇润农农民专业合作社成立大会暨第一次全体社员大会在旧村部二楼会议室举行，208 户农民入社，共出资 49 万元，华润慈善基金出资 51 万元，注册资本 100 万元。大家以不记名投票的方式 5 名理事及 1 名执行监事，黎超新当选为理事长，其他职务全部由村民担任。

2014 年春节过后，冰河解冻，大地回春，黎超新带着大家翻地、平整。三月春暖花开，第一期一百亩示范园种下 8000 棵猕猴桃。2015 年 3 月，四百亩果园整齐栽满第二批果苗。一年之后，其余全部地块果苗落地生根。

尽管中国科学院武汉植物园提供技术支持，但黎超新仍然困难重重，最

严重的危机发生在 2016 年初。春节过后，寒潮侵袭，种植基地嫁接过的猕猴桃果苗全部被冻死。大家奋力补救，好容易大功告成，清明节之前突降霜冻，室外零下八度，新嫁接的果苗因患溃疡病全军覆没。大伙儿站在地里，望着萧瑟枯败的田野，恨不得抱头痛哭。黎超新计划夏季再嫁接一次，“天灾难料，唯有吸取教训，此地以后冬天和春天不宜嫁接，夏天绿枝嫁接最安全”。

黎超新自幼熟读《三国演义》、《孙子兵法》，凡事讲究谋略计策，胆大心细，眼光长远。他把山上的野生猕猴桃移植到基地，“我们要对比野生与人工栽种的区别，还可以进行一系列基础技术试验，也许对于今后的猕猴桃种植有所帮助”。

随着夏天到来，猕猴桃逐渐成熟。今年是头一年挂果，虽然产量不高，但黎超新喜出望外。三年潜心耕种，有人冷嘲热讽等着看笑话，还有些农户提心吊胆“搞不起来”，黎超新一笑置之，“但问耕耘，莫问收获。”尽管猕猴桃今年难以盈利，但黎超新还是希望合作社年底分红，哪怕是象征性的，他说：“我们合作社还有华润苏果超市，这是所有希望小镇唯一的一家，监控系统、收银台、烟酒架、冰箱以及整体装修费用都是他们捐助，估计年底有点利润。”

在希望小镇的每一天，黎超新都能轻易与农户打成一片，用金寨人的说话方式谈笑风生，感受喜悦与忧伤。他保持谦恭与低调，只愿触摸更高远的理想，他意气风发的说：“再给我几年时间，发挥聪明才智，好好干，把猕猴桃种植面积扩大到三千亩到一万亩之间，带动整个安徽的猕猴桃产业。互相帮扶、配合，把整个大别山农业做得风生水起。”

谈及理想，黎超新并未将其与个人收入、地位、家庭相关联，只强调“奉献是一种快乐”。他的理想、快乐如猕猴桃一样，活生生的长在地里。

有风的日子，你能听得到梦想开花的声音。

[观看全部内容，请联系：润商文化](#)